

# **Zomernota Gemeente Eemnes 2022**

## **Stoplichtenrapportage**



## Leeswijzer

De Zomernota 2022 is een bestuurlijke voortgangsrapportage. Conform vorig jaar is er voor gekozen om niet meer op detailniveau financiële afwijkingen ten opzichte van de begroting op te voeren. Bij de jaarrekening krijgen we daardoor een zuivere vergelijking tussen de vastgestelde begroting en de realisatie, zonder tussentijds de cijfers voortdurend bij te stellen. Bij nieuw beleid of onvoorziene zaken zal, zoals ook vroeger gebruikelijk, voortaan gewoon weer een begrotingswijziging bij het raadsvoorstel zitten. Hierdoor blijft de budgettaire rol van de raad beter geborgd, dan wanneer we in de zomernota allerlei zaken financieel regelen.

Als er significante afwijkingen van de begroting zijn, zullen deze via een afzonderlijk raadsvoorstel aan de raad worden gemeld. Tevens zal dan het alternatief worden aangegeven, of als dat beleidsmatig wenselijk is, om extra middelen worden gevraagd.

In deze zomernota wordt alleen aandacht besteed aan de (te verwachte) *afwijkingen* ten opzichte van de programmabegroting 2022.

Er wordt een toelichting verstrekt indien er in de uitvoering sprake is van een afwijking ten opzichte van de begroting. Onderwerpen die op schema liggen en waarvan de verwachting reëel is dat deze gehaald worden in 2022 worden niet verder toegelicht.

Aan de hand van de doelenbomen met de activiteiten geven we met de kleuren van de stoplichten aan in hoeverre de uitvoering van de activiteiten op koers ligt:

| Indicator | Betekenis                                                                                                                                     |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Groen     | Activiteit is binnen de gestelde kaders van tijd, geld en kwaliteit gerealiseerd.                                                             |
| Grijs     | Activiteit staat gepland voor de 2 <sup>e</sup> helft van 2022.                                                                               |
| Blauw     | Activiteit is gestart, er zijn nog geen bijzonderheden te melden.                                                                             |
| Oranje    | Er is een risico dat de activiteit niet binnen de gestelde kaders van tijd, geld en kwaliteit wordt gerealiseerd. Hierop is bijsturing nodig. |
| Rood      | Activiteit wordt niet binnen de gestelde kaders van tijd, geld en kwaliteit gerealiseerd.                                                     |
| Zwart     | Activiteit is niet meer van toepassing.                                                                                                       |

Bij een 'rood', 'oranje' of "zwart" stoplicht bevat de zomernota een toelichting op de oorzaak van de afwijking, de consequenties voor het bereiken van de programmadoelstelling en de wijze waarop het college wil bijsturen.

# 1. Bestuur van de gemeenschap

Visie:

Onze samenleving verandert en als bestuur veranderen wij mee. Inwoners zijn steeds meer actief betrokken bij onze gemeente. Inwoners nemen initiatieven en er wordt gekoerst op directe vormen van democratie en zelfsturing. Dit vraagt van ons als bestuur een kanteling. Wij worden partner in een dialoogproces met onze inwoners en maatschappelijke instellingen waarin visie en doelen geformuleerd en gerealiseerd worden. Het bestuur heeft een open houding, waarbij er niet primair vanuit regels en procedures gewerkt wordt maar vanuit vertrouwen, dialoog en gelijkwaardigheid. Het A-virus Covid-19 heeft het afgelopen jaar enorm veel impact gehad op onze samenleving. Ook het komend jaar zullen de effecten hiervan nog volop zichtbaar zijn. Dit vraagt van de BEL Combinatie, onze gemeentelijke organisatie, maar ook van onze verbonden partijen zoals de HBEL (Huizen, Blaricum, Eemnes en Laren) om het bestuur hierbij te ondersteunen. Er wordt van buiten naar binnen gedacht en gekeken vanuit de mogelijkheden die er zijn om onze inwoners te ondersteunen bij de opgave waarvoor ze zich tot de gemeente wenden. De belangrijkste uitgangspunten als kleinschaligheid, de dorpse cultuur en landschappelijke waarden kunnen het beste geborgd blijven in een zelfstandig Eemnes. Dat betekent dat we de dingen doen die van belang zijn voor onze inwoners, zoals Ruimte, Vergunningen, Sociaal beleid. We willen de komende jaren ook waar nodig de BEL versterken en de inrichting toekomstbestendig maken. Versterken kan ook door samenwerking te zoeken met buurgemeenten en voor elkaar dingen te doen, zoals in netwerkgemeenten gebruikelijk is. De samenwerking met Baarn wordt, zowel bestuurlijk als ambtelijk, verder vormgegeven, o.a op het gebied van belastingsamenwerking. Dit kan los gezien worden van de huidige BEL.

| Doelstellingen |                                                                             | Activiteiten |                                                                                                                                                                                 |                                                                                       |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1            | Betrekken inwoners bij maatschappelijke ontwikkelingen, fysiek of digitaal. | 1.1.1        | Opstellen visienota participatie en communicatie.                                                                                                                               |                                                                                       |
|                |                                                                             | 1.1.2        | Tweejaarlijks organiseren thematische burgertop.                                                                                                                                |                                                                                       |
|                |                                                                             | 1.1.3        | Ruimte geven voor en faciliteren van burgerinitiatieven.                                                                                                                        |                                                                                       |
|                |                                                                             | 1.1.4        | Tenminste 4 keer per jaar raadplegen digitaal burgerpanel.                                                                                                                      |  |
| 1.2            | Eemnes blijft zelfstandig als gemeente, met voldoende bestuurskracht.       | 1.2.1        | Samenwerking met Baarn inzake belastingen verder uitwerken en concretiseren.                                                                                                    |                                                                                       |
|                |                                                                             | 1.2.2        | Versterken van de BEL Combinatie waar het de kerntaken van de gemeente betreft, daar waar het geen kerntaken betreft kijken naar uitbesteden, samenwerking of andere varianten. |                                                                                       |
|                |                                                                             | 1.2.3        | In 2022 starten met het uitwerken van de toekomstvisie Eemnes.                                                                                                                  |                                                                                       |

Toelichting oorzaak afwijking (alleen bij rood/oranje)

## 2. Veiligheid

Visie:

De Eemnessers geven de afgelopen jaren een positief beeld over de veiligheid in Eemnes: zij waarderen de veiligheid gemiddeld hoger dan de inwoners van de ons omliggende gemeenten. Dat willen we graag zo houden. Om dit te realiseren, is het belangrijk dat mensen elkaar kennen en dat ze zich betrokken voelen bij wat er speelt in hun buurt. Overlast willen we tegengaan en in overleg zoeken we naar passende oplossingen. De vraag naar veiligheid speelt zich niet alleen af op straat maar ook achter de voordeur. Veilig opgroeien als kind maar ook veilig kunnen leven en wonen als volwassene, zorg en veiligheid vullen elkaar hierin aan. Veiligheid is van iedereen en vóór iedereen. Het op peil houden van de veiligheid en de veiligheidsbeleving doen we samen met onze inwoners. Een ieder heeft hierin zijn eigen verantwoordelijkheid. We richten onze inzet op de zaken die we als gemeente kunnen beïnvloeden. Daarbij hoort dat wij helder zijn over onze rol en duidelijk zijn over wat inwoners en bedrijven van ons mogen verwachten. En omgekeerd: wat verwachten wij van hen en welke afspraken maken we samen?

| Doelstellingen |                                                                                                                              | Activiteiten |                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1            | Inwoners moeten zich veilig voelen in Eemnes. We zetten hierbij in op het behoud van de hoge participatie van onze inwoners. | 2.1.6        | Bestuurlijke maatregelen opleggen bij ernstige (woon)overlast of huiselijk geweld.                                                     |
|                |                                                                                                                              | 2.1.7        | Inzetten op bewustwording van (onbewuste) discriminatie en uitsluiting.                                                                |
|                |                                                                                                                              | 2.1.1        | Uitvoering geven aan het integraal veiligheidsplan 2019 – 2022 (samen met Baarn, Bunschoten en Soest).                                 |
|                |                                                                                                                              | 2.1.2        | Actief inzetten op preventie (o.a. veiligheidsmarkt, keurmerk veilig wonen, digitale veiligheid).                                     |
|                |                                                                                                                              | 2.1.3        | Whatsapp groepen stimuleren. Benutten deze inwonersgroepen om bewustwording van risico's op met name woninginbraak te verhogen.      |
|                |                                                                                                                              | 2.1.4        | Regelmatig organiseren van pop-ups waar politie en BOA's aanspreekbaar zijn voor inwoners.                                           |
|                |                                                                                                                              | 2.1.5        | Voortzetten subsidie politiekeurmerk veilig wonen.                                                                                   |
| 2.2            | Tegengaan huiselijk geweld.                                                                                                  | 2.2.1        | Geven van voorlichting, bevorderen om meldingen te doen en bij signalen focussen op een goede verbinding tussen zorg en veiligheid.  |
| 2.3            | Verbinden veiligheidsketen met de zorgketen.                                                                                 | 2.3.1        | Bij buurtbemiddeling en overlastmeldingen van jeugd wordt (zo nodig) de zorgketen betrokken.                                         |
|                |                                                                                                                              | 2.3.2        | Meer investeren in persoonsgerichte aanpak en samenwerking tussen veiligheidshuis, HBEL, jongerenwerk en JGT team.                   |
| 2.4            | Goed voorbereid op eventuele rampen en crisissen (Rampenparaatheid)                                                          | 2.4.1        | Tweejaarlijks een rampenoefening houden in de BEL organisatie, om bij een ramp of crisis goed ingericht en voorbereid te zijn.       |
| 2.5            | De brandweer staat dag en nacht paraat.                                                                                      | 2.5.1        | Koesteren van de vrijwilligers.                                                                                                      |
|                |                                                                                                                              | 2.5.2        | In samenwerking met VRU nieuwe brandweermensen werven.                                                                               |
|                |                                                                                                                              | 2.5.3        | Er wordt samen met de Veiligheidsregio Utrecht extra ingezet op voorlichting over brandveilig leven.                                 |

Toelichting oorzaak afwijking (alleen bij rood/oranje)

- 2.1.1 Op onderdelen (met name activiteiten rond woninginbraken en digitale criminaliteit, alsmede brandweegerelateerde zaken) is inzet van de BEL Combinatie beperkt door de Oekraïne crisis. Bij de buurgemeenten is de situatie vergelijkbaar.
- 2.1.2 We communiceren over de trends en preventiemogelijkheden van digitale en fysieke criminaliteit (woninginbraak). Door de Oekraïne crisis blijven de fysieke activiteiten echter voorlopig uit.
- 2.1.4 Door beperkingen in BOA-capaciteit is inzet bij de POP-ups beperkt geweest.
- 2.1.7 Door inzet op de Oekraïne crisis heeft dit weinig aandacht gehad.
- 2.3.2 Capaciteit persoonsgerichte aanpak beperkt door inzet van procesregisseur op Oekraïne crisis en ziekte van de ondersteunend medewerker.
- 2.4.1 Door Oekraïne crisis is een grootschalige oefening uitgebleven. We zetten wel in op training van het college vanuit de BEL Combinatie en de Veiligheidsregio Utrecht.
- 2.5.3 Deze capaciteit vanuit gemeente is naar werkzaamheden rondom de Oekraïne crisis gegaan.

### 3. Publiek, Vergunning en Handhaving

Visie:

Door de verregaande digitalisering verwachten inwoners, bedrijven en organisaties dat hun vraag digitaal afgehandeld kan worden. Wanneer wij iets vragen of nodig hebben van onze gemeente, of actief benaderd worden door onze gemeente, willen we dat de gemeente als één geheel herkenbaar en aanspreekbaar is. Dit vraagt een omslag naar vraag gestuurd werken en een verdere ontwikkeling van onze I-dienstverlening. Verder vinden wij ook persoonlijk contact met onze inwoners belangrijk bij onze dienstverlening. We geven tijdig en helder antwoord en stellen ons klantgericht op richting onze inwoners. Klachten zien wij als kansen om de dienstverlening verder te verbeteren. In de komende jaren wordt het omgevingsrecht vereenvoudigd en gebundeld in één wet, de Omgevingswet. In dit nieuwe stelsel komen er minder vergunningen, meer zorgplicht en meer algemene regels. Er zal een omslag komen van vergunningverlening naar toezicht, handhaving en partnerschap. Het vraagt ook een ontwikkeling van onze medewerkers om nog meer vanuit de initiatiefnemer te kijken, van buiten naar binnen. In nauwe samenwerking met inwoners en bedrijven worden oplossingen bedacht. Wij zetten de komende jaren meer in op gebiedsgericht toezicht. Toezichthouders zijn aanwezig op straat, zij zijn de 'oren en ogen' en letten op alle handhavingsaspecten. Onze BOA's voeren het toezicht integraal uit waarbij de focus ligt op de grootste ergernissen zoals hondenpoepoverlast, verkeer- en parkeeroverlast, zwerfafval en vuurwerk. De BOA's hebben bovendien een signaalfunctie ten aanzien van bijvoorbeeld illegale bouw of gebruik.

| Doelstellingen |                                                                                                           | Activiteiten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                       |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.1            | Via digitalisering informatie laagdrempelig ontsluiten. Inzetten op verder ontwikkelen I-dienstverlening. | 3.1.1        | Betere communicatie met inwoners en ondernemers: we zijn goed bereikbaar en beschikbaar. We bieden statusupdates waar mogelijk; we gebruiken daarvoor steeds meer sociale media; medewerkers zijn nog meer klantgericht en oplossingsgericht en tonen eigenaarschap.                                   |    |
|                |                                                                                                           | 3.1.2        | We hebben een applicatie “Slimmer melden” waarop inwoners makkelijk meldingen kunnen doen. De online managementinformatie zal bijdragen aan een verbetering van het MOR meldingen proces. De actualiteit en toegankelijkheid van de informatie op de website van Eemnes heeft onze constante aandacht. |  |
|                |                                                                                                           | 3.1.3        | We leggen in 2021 een voorstel voor waar we op sturen en hoe we dit meten in 2022.                                                                                                                                                                                                                     |  |
|                |                                                                                                           | 3.1.4        | We meten vanaf 2019 tweejaarlijks de klanttevredenheid van onze inwoners en ondernemers over onze dienstverlening (Deelname onderzoek “WaarStaatJeGemeente”).                                                                                                                                          |  |
| 3.2            | We halen onze servicenormen.                                                                              | 3.2.1        | We ontwikkelen de aanpak ten aanzien van identiteitsfraude, ter voorkoming van het gebruik van de identiteit van een inwoner door criminelen.                                                                                                                                                          |  |
|                |                                                                                                           | 3.2.2        | We intensiveren adresonderzoek, door samenwerking met partners, om hiermee adresfraude terug te dringen.                                                                                                                                                                                               |  |
| 3.3            | Onze inwoners waarderen onze dienstverlening met gemiddeld een 6,9.                                       | 3.3.1        | Uitvoeren Uitvoeringsprogramma VTH 2022.                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
|                |                                                                                                           | 3.3.4        | Alle aanvragen om vergunningen, meldingen en ontheffingen worden binnen de (wettelijke)                                                                                                                                                                                                                |  |

|     |                                                                               |       |                                                                                                                                                                                            |                                                                                     |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                               |       | termijnen afgehandeld. Bij voorkeur gebeurt dit nog sneller.                                                                                                                               |                                                                                     |
|     |                                                                               | 3.3.2 | Opstellen Uitvoeringsprogramma VTH 2023.                                                                                                                                                   |  |
|     |                                                                               | 3.3.3 | Actualiseren BEL Beleidsplan VTH 2019-2022 (omgevingswetbestendig).                                                                                                                        |  |
| 3.4 | Data in de Basisregistratie Personen (BRP) is structureel van hoge kwaliteit. | 3.4.1 | De registratie van toezicht en handhaving wordt verbeterd en het naleefgedrag wordt inzichtelijk gemaakt, zodat uiterlijk in 2022 het naleefgedrag op de diverse gebieden inzichtelijk is. |  |
|     |                                                                               | 3.4.2 | Uitvoeren Uitvoeringsprogramma VTH 2022.                                                                                                                                                   |  |
|     |                                                                               | 3.4.3 | Uitvoeringsprogramma 2023 opstellen.                                                                                                                                                       |  |

Toelichting oorzaak afwijking (alleen bij rood/oranje)

- 3.2.1 Wij nemen deel aan de Werkgroep Terugdringen Identiteitsfraude (WTI) Midden Nederland, De groep heeft tijdens corona stilgelegen, we hebben begin mei mail van collega's uit Amersfoort en Almere gehad dat ze hier weer mee willen gaan starten.
- 3.1.2 Slim melden is inmiddels in bedrijf. Eind van de zomer zal ook de ap beschikbaar komen. Uit de meldingen kunnen procesverbeteringen worden gehaald die continue aandacht vragen

## 4. Mobiliteit

Visie:

Eemnes ligt centraal met uitvalswegen, zowel naar de A1 als de A27. Het grote aantal forensen in onze gemeente maakt dat met name op piekmomenten in de ochtend en het einde van de middag de verkeersintensiteit op onze wegen groot is. Op deze momenten fietsen of lopen er ook ouders met kleine kinderen naar school, naar een van onze sportgelegenheden of om boodschappen te doen. Tegelijkertijd bewegen zich ook agrarische voertuigen over onze wegen. We willen dat iedereen zich veilig voelt op onze wegen, jong en oud, lopend, met de fiets, per paard of gemotoriseerd. Met het vaststellen van het GVVP heeft de gemeenteraad van Eemnes een belangrijke eerste stap gezet om Eemnes veiliger en leefbaarder te maken. In het GVVP hebben we de wensbeelden voor het verkeer in Eemnes bekeken (waar willen we idealiter welk type verkeer) en hebben we de verkeersknelpunten geïnventariseerd. Samen met onze inwoners en de gemeenteraad zijn we gekomen tot een prioritering van de knelpunten. De uitwerking van de prioriteiten uit het GVVP wordt de komende jaren, in samenhang met de hiervoor beschikbare budgetten, ter hand genomen. Bovendien kijken we naar mogelijke nieuwe ontwikkelingen zoals de verkeersbewegingen van en naar het Huis van Eemnes en naar nieuwe mogelijkheden om Eemnes duurzaam te ontsluiten. Wij willen geen grote infrastructurele aanpassingen doen aan het cultuurhistorische gedeelte van Eemnes (waaronder Meentweg en Wakkerendijk). Wel willen we de ontsluiting van Eemnes ook voor de toekomst goed organiseren. Asphalt is niet de oplossing voor alle verkeersproblemen. Anders reizen binnen een straal van 15-20 km kan als de fiets vaker als vervoersmiddel voor deze afstanden wordt gezien. De regio Utrecht is koploper in het fietsgebruik in Nederland. Technische ontwikkelingen, zoals de doorbraak van de elektrische fiets, zorgen voor een verdere groei van het fietsgebruik. Doelstelling van de Provincie Utrecht en de regio Amersfoort (Regionaal Ruimtelijke Visie) is een verdubbeling van het fietsgebruik in het woon-werkverkeer in 2030 ten opzichte van 2011. Het regionaal fietsbeleid verdient ook vanuit de gemeente Eemnes een stevige impuls. Wij willen dit doen door de kwaliteit van het bestaande (snel)fietsnetwerk in Eemnes te verbeteren en door het aanleggen van ontbrekende schakels. Voor landbouwverkeer is de Laarderweg een belangrijke route door de kern van Eemnes. In het GVVP is vastgelegd dat de Laarderweg zoveel mogelijk moet worden ontlast van landbouwverkeer. Om het gebruik van de Laarderweg door landbouwers te kunnen verminderen, zal er eerst een goed alternatief geboden moeten worden. Hiervoor zullen in deze coalitieperiode enkele opties worden uitgewerkt.

| Doelstellingen |                                                                             | Activiteiten |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                       |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.4            | Goede en veilige fiets- en voetgangersverbindingen naar beide HOV haltes.   | 4.4.1        | Onderzoek doen naar mogelijkheid om brug Meentweg-Goyerweg geschikt te maken voor combinatie fiets- en landbouwverkeer.                                                                                             |  |
|                |                                                                             | 4.4.2        | Onderzoek doen naar mogelijkheid of een (beweegbare) brug over de vaart een oplossing kan vormen voor het landbouwverkeer.                                                                                          |  |
| 4.5            | Zorgen voor goede bereikbaarheid Eemnes met openbaar vervoer.               | 4.5.3        | Uitvoeren van taken vanuit bestekken Integraal Beheer Openbare Ruimte.                                                                                                                                              |  |
|                |                                                                             | 4.5.1        | Parkeerdruk verlagen door aanleg van extra parkeervakken. Verbeteren uitstraling en bewegwijzering, waar mogelijk minder verhardingen. Opstellen van een klimaatscan. Ligt een plan om deze aspecten aan te pakken. |  |
|                |                                                                             | 4.5.2        | Volgende visuele wegininspectie in 2021.                                                                                                                                                                            |  |
|                |                                                                             | 4.5.4        | Centrum op A-kwaliteit en de rest op B-niveau.                                                                                                                                                                      |                                                                                       |
| 4.6            | Doorgaand landbouwverkeer zo veel mogelijk buiten de dorpskern faciliteren. | 4.6.1        | We onderzoeken de uitbesteding van twee (of alle?) routes voor de gladheidsbestrijding. Gladheidsbestrijding is nog een punt van onderzoek binnen de BEL-Combinatie.                                                |                                                                                       |
| 4.1            |                                                                             | 4.1.2        |                                                                                                                                                                                                                     |  |

|     |                                                                                                                   |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                       |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|     | Verhogen verkeersveiligheid in Eemnes.                                                                            |       | Opstellen van een herinrichtingsplan Laarderweg-West binnen project Centrumplan (incl Tour de Force).                                                                                                                                                                                                            |                                                                                       |
|     |                                                                                                                   | 4.1.3 | Knelpunten Noordersingel oplossen. Meenemen in prioriteiten binnen Tour de Force.                                                                                                                                                                                                                                |    |
|     |                                                                                                                   | 4.1.4 | Opstellen plan "Groenen Braadkamp en kruising Laarderweg-Noordersingel-Braadkamp" binnen project Centrumplan                                                                                                                                                                                                     |    |
|     |                                                                                                                   | 4.1.5 | Opstellen actieprogramma veilig in het verkeer en hierbij aansluiten bij aanbod uit de provincie Utrecht (scootmobiel cursus, ouderen in het verkeer, kinderen op de fiets, automaatje).                                                                                                                         |    |
|     |                                                                                                                   | 4.1.1 | Uitvoering geven aan het GVVP (Gemeentelijk Verkeer en Vervoerplan) 2017-2021.                                                                                                                                                                                                                                   |    |
| 4.2 | Wandel- en fietsverkeer                                                                                           | 4.2.1 | Provincie werkt samen met regio aan een uitvoeringsprogramma van het Toekomstbeeld Fiets.                                                                                                                                                                                                                        |    |
|     |                                                                                                                   | 4.2.2 | In samenwerking met scholen zorgen voor veilige, aaneengesloten wandel- en fietsroutes tussen alle scholen en Huis van Eemnes. Wordt meegenomen in Centrumplan en Tour de Force.                                                                                                                                 |    |
| 4.3 | Positie van kwetsbare verkeersdeelnemers verbeteren door onderzoek naar het nog meer splitsen van verkeersstromen | 4.3.1 | Samen met de provincie zorgen voor goede verbinding voor de voetganger en fietser naar de halte en nagaan hoe een toekomstbestendige verkeersafhandeling van de Zuidersingel en HOV halte gerealiseerd kan worden. Wordt meegenomen in project de HOV en Quickswin A27 ontwerp welke in 2022 gerealiseerd wordt. |    |
|     |                                                                                                                   | 4.3.2 | OV Concessie Gooi en Vechtstreek gaat eind 2021 van start. Voor OV Concessie Regio Utrecht wordt een nieuwe aanbesteding opgestart die 2025 ingaat. Eemnes neemt deel aan overleggen die daar naartoe werken. De bestaande Concessie is verlengd in verband met de effecten van Corona.                          |  |

Toelichting oorzaak afwijking (alleen bij rood/oranje)

- 4.2.2 Is meegenomen in het centrumplan. Dit plan is on hold gezet. Daarna kan het verder worden meegenomen.
- 4.4.1 Afgesproken dat dit in het DVO 2021/ 2022 geen prioriteit heeft.
- 4.5.1 Extra parkeervakken zijn gerealiseerd. Overige aspecten niet bekend. Wellicht bij Niek Dunnink van Civiel.
- 4.1.1 Diverse projecten zijn uitgevoerd:- Reconstructie Wakkerendijk (Aantal evaluatiemaatregelen wordt uitgevoerd in week 25, 2022)- Studie doortrekken Te Veenweg Zuid richting Eikenlaan.- Verbeteren route naar Huis van EemnesNog lopend: Tour de Force/ Fietsprojecten.

- 4.1.2 In het kader van het Centrumplan is er gekeken naar de Tour de Force (fiets) component van de Laarderweg West. Het doel is om de barrièrewerking die de Laarderweg (west) heeft tussen Eemnes Noord- en Zuidbuurt te verkleinen voor fietsers en voetgangers. Het voorbereiden van het Centrumplan is tijdelijk stilgelegd. Zodra hier weer prioriteit en capaciteit voor beschikbaar is kan dit verder worden uitgewerkt.
- 4.1.3 Heeft een lage prioriteit gekregen binnen Tour de Force. Eerst wordt ingezet op het verbeteren van de fietsroute tussen de HOV halte Eemnes via Te Veenweg zuid, Eikenlaan en parallelweg Wakkerendijk richting de toekomstige tunnel Poort van Baarn. Daarnaast wordt ook een plan gemaakt voor de aansluiting/ fietsoversteek Wakkerendijk - Eikenlaan / Anna Louwenweg. Daarna volgt het stuk Tour de Force binnen het centrumplan. Pas daarna kan er naar de Noordersingel worden gekeken.
- 4.1.4 Centrumplan is stilgezet tot nader orde. Er heeft wel een eerste schetsverkenning plaatsgevonden naar de bajonet Laarderweg - Noordersingel/ Braadkamp.
- 4.1.5 Is tot op heden vooral aangesloten bij het aanbod van de provincie Utrecht. Deze organiseert diverse campagnes samen met VVN, scholen en de fietsersbond.
- 4.5.3 Er wordt druk aan gewerkt, het jaar is nog niet voorbij.

## 5. Groene leefomgeving

Visie:

In Eemnes is er veel (openbaar) groen en dat willen wij graag zo houden! Een groene woonomgeving vergroot de kwaliteit van leven: het biedt de mogelijkheid tot recreëren, het zoeken van rust of zet juist aan tot lichaamsbeweging. De kwaliteit van het openbaar groen willen wij verbeteren. Wij zetten ons bovendien in voor het behoud van de bestaande hoofd- groenstructuur, maar ook voor een adequate (volwassen) groenstructuur bij nieuwbouwprojecten. Creatieve speelmogelijkheden voor kinderen van alle leeftijden vinden wij belangrijk. Een goed verdeeld aanbod van speelvoorzieningen voor jong en oud is hiervoor essentieel. We hebben afgelopen jaar bestaande speelvoorzieningen samen met belanghebbenden vervangen en aangepast. Wij gaan door met het vervangen van speelvoorzieningen, die daar aan toe zijn. Water: 'niet te weinig maar zeker ook niet te veel'. Waterberging is belangrijk voor het afvoeren van water om zo te voorkomen dat er overlast ontstaat bij extreme regen en voor het vasthouden en aanvoeren van water bij droogte. Rioleringsvormt bij extreme buien slechts een kleine component in het geheel. De boeren onderhouden samen een groot deel van het agrarisch en buitengebied in de polder van Eemnes. Deze ondernemers maken bewust de keuze voor landbouw met integratie van landschap, natuur en waterbeheer in hun bedrijfsvoering. Wij zijn in Eemnes trots op onze boeren. Ze vormen een belangrijke schakel in het onderhouden van de polder, voedselproductie en maken een onlosmakend onderdeel uit van de dorpscultuur.

| Doelstellingen |                                                                                  | Activiteiten |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                       |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.7            | Afvloeiend hemelwater doelmatig inzamelen en verwerken.                          | 5.7.1        | Uitvoering geven aan de voorgestelde en goedgekeurde maatregelen, komend uit grondwateronderzoek in het centrumgebied. Dit loopt mee in het Centrumplan Eemnes.                                                                                               |    |
| 5.8            | In ecologisch evenwicht verkerend en schoon oppervlaktewater.                    | 5.8.1        | Oeverbeheer wordt samen met waterschap Vallei en Veluwe uitgevoerd.                                                                                                                                                                                           |  |
|                |                                                                                  | 5.8.2        | De Coöperatie Gastvrije Randmeren maait het fonteinkruis in het Eemmeer. Nieuwe technieken worden getest (waaronder een verbeterde maaikop op de maaiboten). Daarnaast wordt gewerkt aan een structurele oplossing, deze wordt gevonden in natuurverbetering. |  |
| 5.1            | Kwaliteitsniveau van het onderhoud van openbaar groen verhogen.                  | 5.1.1        | Uitvoeren Groenplan: a. Dunnen bomen singels; b. Groenvakken aanpassen op meer biodiversiteit. c. Groenvakken aanpassen aan minder onderhoud.                                                                                                                 |  |
|                |                                                                                  | 5.1.2        | Meting beleving openbare ruimte en groen (Waar staat je gemeente)                                                                                                                                                                                             |  |
|                |                                                                                  | 5.1.3        | Uitvoeren van integraal bestek (groen/veen/bomen/kolken/etc.) Invulling geven aan bezuiniging op beheer openbare ruimte.                                                                                                                                      |  |
|                |                                                                                  | 5.1.4        | We spuiten 1 x preventief voor bestrijding Eikenprocessierups. We stimuleren de natuurlijke vijanden (meer variatie, meer verruiging).                                                                                                                        |  |
|                |                                                                                  | 5.1.5        | We beperken de overlast door de Japanse Duizendknoop en de Reuzenberenklauw.                                                                                                                                                                                  |  |
| 5.2            | Goed onderhouden speelvoorzieningen.                                             | 5.2.1        | Uitvoeren Speelplan: jaarschijf 2022 herinrichtingen                                                                                                                                                                                                          |  |
| 5.3            | Behouden en versterken van het waardevolle Eemlandse landschap, en waar mogelijk | 5.3.1        | Beheren ecologische bermen polderwegen opgenomen in integraal bestek. Beheren overige bermen polderwegen.                                                                                                                                                     |  |

|     |                                                                                                                           |       |                                                                                                                             |   |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|     | bomen- en bermenbeleid inzetten voor biodiversiteit.                                                                      | 5.3.2 | Aanbesteding beheer overige bermen polderwegen                                                                              | ● |
| 5.4 | Beschermen en behouden waardevol bomenbestand.                                                                            | 5.4.1 | Uitbreiden bomenbestand met 20 bomen per jaar. Uitbreiden bomenbestand met 20 bomen per jaar.                               | ● |
|     |                                                                                                                           | 5.4.2 | Lijst waardevolle bomen aanvullen met o.a. bomen Wakkerendijk en Meentweg.                                                  | ● |
| 5.5 | Aanleg oost-west verbinding via Zuidpolder.                                                                               | 5.5.1 | Aanleg oost-west verbinding via Zuidpolder.                                                                                 | ● |
| 5.6 | De opbrengsten van de hondenbelasting volledig inzetten om de overlast ten gevolge van hondenpoep adequaat te bestrijden. | 5.6.1 | Instandhouding en schoonmaak van de losloopegebieden en het niet-opruimgebied voor honden is opgenomen in integraal bestek. | ● |

Toelichting oorzaak afwijking (alleen bij rood/oranje)

- 5.1.3 Er is nog geen formeel besluit genomen m.b.t de besparingsmaatregelen omdat de scenario's verder uitgewerkt worden. Dit proces heeft echter een zeer hoge prioriteit.
- 5.1.5 Dit betreft terugkerende, reguliere werkzaamheden die zijn opgenomen in het gewone takenpakket.
- 5.3.1 De aanbesteding van het bestek is nagenoeg afgerond. Vanaf medio 2022 wordt volgens het bestek gewerkt.
- 5.3.2 Dit onderdeel overlapt met 5.3.1
- 5.5.1 De paardenroute is in de plannen voor Zuidpolder opgenomen en is reeds voor 3/4 gerealiseerd. Eind 2022 wordt de route in Zuidpolder afgerond.
- 5.6.1 het beheer en onderhoud van de honden uitlaagebieden is opgenomen in het integraal bestek.
- 5.7.1 Door het stilleggen van het project "Centrumplan", waar het (grond) waterproblematiek een onderdeel van is, ligt ook het vervolg van het (grond)wateroverlast stil. Hierdoor zijn nog niet alle problemen opgelost.(Dit is een citaat uit de Raadinformatiebrief 2022.01702 met als onderwerp "Stand van zaken uitgevoerde werkzaamhedenwateroverlast centrumgebied").
- 5.8.2 Structurele oplossing wordt nog naar gezocht.

## 6. Milieu en klimaat

Visie:

In Eemnes willen wij voor onze inwoners een gezonde leefomgeving creëren. Een leefomgeving met een goede luchtkwaliteit, waar groen en water volop aanwezig is, waar zo min mogelijk geluidsoverlast is en waar mensen zich prettig voelen. In dit kader zijn wij samen aan de slag voor verbetering van ons klimaat. Wij zijn zuinig op onze aarde en willen ons aandeel leveren om deze in goede staat door kunnen geven aan toekomstige generaties. Wij zetten ons daarom in voor CO<sub>2</sub>-reductie, aardgasvrije nieuwbouw, verduurzaming / aardgasvrije bestaande woningen en het stimuleren van alternatieve energiebronnen en duurzame mobiliteit. Wij zetten ook in op het scheiden van afval en evalueren het huidige scheidingsbeleid om te kijken of deze voldoende aan onze doelstellingen op het gebied van afvalscheiding bijdraagt. Wij houden bij de inrichting van onze gemeente rekening met de klimaatveranderingen en daar waar de klimaatveranderingen geleid hebben tot overlast, zorgen wij voor passende oplossingen. In het regionaal manifest ruimtelijke adaptie hebben wij samen met 27 andere gemeenten verklaard om in deze coalitieperiode (2018 – 2022) de kwetsbaarheden en risico's voor overlast en schade als gevolg van klimaatverandering te inventariseren. Hiervoor is door het waterschap Vallei en Veluwe in juni de website: <http://www.klimaatvalleienveluwe.nl/> gepubliceerd. Hier zijn de resultaten van de klimaatstresstest te zien voor de gehele regio, waaronder ook Eemnes. De komende periode zullen de resultaten uitgewerkt worden in concrete voorstellen voor het opvangen van de kwetsbaarheden.

| Doelstellingen |                                                                                                                                               | Activiteiten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                       |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.5            | Zorgen voor inzameling, transport van stedelijk afvalwater en hemelwater in de openbare ruimte; zorgen voor afvoer van overtollig grondwater. | 6.4.1        | Aansluiten bij “operatie steenbreek” en bewoners stimuleren om hun tuinen te vergroenen.                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |
| 6.6            | Verbetering beheer begraafplaats.                                                                                                             | 6.5.1        | Aanleg van urnenmuur. Aanleg van extra graven. Aanpassen inrichting begraafplaats. Werkzaamheden benoemen in werkomschrijving buitendienst.                                                                                                                                                                                                                         |  |
| 6.1            | De geluidsoverlast als gevolg van de A27 verminderen.                                                                                         | 6.1.1        | "Begin 2021 is de ophoging van de geluidwal aan de westzijde gerealiseerd: een bovenwettelijke maatregel getroffen door de gemeente. Wegbeheerder van de A27 is Rijkswaterstaat. We houden de ontwikkelingen rond de A27 door RWS in de gaten en grijpen kansen aan in geval van groot onderhoud en/of aanpassing van de A27 om de geluidsoverlast te verminderen." |  |
| 6.2            | Duurzaam afvalbeheer.                                                                                                                         | 6.2.1        | Naar aanleiding van de in 2020 uitgevoerde evaluatie over de ingevoerde wijze van huis-aan-huis inzameling (in 2017), zijn in 2021 vervolgstappen in gang gezet (extra aandacht aan GFT-scheiden en opstarten onderzoek mogelijkheden plaatsen bladkorven en mogelijkheden aanpassen PMD inzamelfrequentie) die vervolg krijgen in 2022.                            |  |
|                |                                                                                                                                               | 6.2.2        | Het zoveel mogelijk verwijderen van asbestdaken was een landelijke doelstelling. Onduidelijk is of hier landelijk nog gevolg aan wordt gegeven. De gemeente wil zich toch inspannen om zoveel mogelijk asbestdaken te verwijderen, hiertoe is eind 2020 een plan van aanpak asbestdaken opgesteld. In 2021 worden                                                   |  |

|     |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                       |
|-----|---------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                 |        | de eerste deelprojecten vanuit het plan van aanpak opgepakt en krijgt zijn vervolg in 2022. De uitvoering van het plan loopt door tot en met 2024.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                       |
| 6.4 | Eemnes klimaatneutraal in 2030. | 6.3.13 | Inzet van duurzaamheidscoaches voor advisering en begeleiding van particuliere woningeigenaren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |
|     |                                 | 6.3.14 | Kansen bepalen voor overkapping met zonnepanelen van parkeerplaatsen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
|     |                                 | 6.3.7  | Uitvoeren van Quick Scans voor de verduurzaming van gemeentelijke gebouwen, en doorvoeren van duurzaamheidsmaatregelen aan gemeentelijke gebouwen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
|     |                                 | 6.3.8  | Activeren van scholen om duurzaamheidsmaatregelen te nemen die bijdragen aan de beoogde klimaatneutraliteit in 2030.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |
|     |                                 | 6.3.9  | Stimuleren van energiebesparing, isolatie én het gebruik duurzame energie in gemeentelijke gebouwen, particuliere woningen en sociale (huur)woningen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |
|     |                                 | 6.3.10 | Uitvoering geven aan de RES 1.0 regio Amersfoort. Bijdragen aan de ontwikkeling van RES 2.0 regio Amersfoort.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |
|     |                                 | 6.3.11 | Opstellen van wijkuitvoeringsplannen op basis van de vastgestelde Transitievisie Warmte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |   |
|     |                                 | 6.3.12 | Stimuleren verder onderzoek naar kansen voor Ultradiepe Geothermie in Eemnes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
|     |                                 | 6.3.1  | Het zoveel mogelijk verwijderen van asbestdaken was een landelijke doelstelling. Onduidelijk is of hier landelijk nog gevolg aan wordt gegeven. De gemeente wil zich toch inspannen om zoveel mogelijk asbestdaken te verwijderen, hiertoe is eind 2020 een plan van aanpak asbestdaken opgesteld. In 2021 worden de eerste deelprojecten vanuit het plan van aanpak opgepakt en krijgt zijn vervolg in 2022. De uitvoering van het plan loopt door tot en met 2024. Inwoners van Eemnes voorbereiden op en helpen bij de transitie naar een (grotendeels) aardgasvrij Eemnes in 2030. Huiseigenaren stimuleren we om hun woningen energiezuinig te maken en vergaand te verduurzamen. |  |
|     |                                 | 6.3.2  | Creëren van mogelijkheden voor grootschalige opwek van zonne-energie. Als onderdeel daarvan zullen we agrariërs en andere ondernemers stimuleren om hun daken te gaan gebruiken om zonnepanelen te realiseren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
|     |                                 | 6.3.3  | Stimuleren van de aanleg van zonnepanelen op daken van alle soorten gebouwen (boerderijen, woningen, bedrijven en openbare gebouwen).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
|     |                                 | 6.3.4  | Uitvoeren Europees subsidieproject Renaissance (lokaal bekend onder de naam LEF!), gericht op het lokaal verhandelen van lokaal opgewekte duurzame energie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |

|  |  |       |                                                                                                                                                                                              |                                                                                     |
|--|--|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | 6.3.5 | Het faciliteren van de verduurzaming van bedrijfspanden in Eemnes. Maatregelen gericht op het verminderen van energieverbruik en de CO2-uitstoot kunnen via de gemeente gefinancierd worden. |  |
|  |  | 6.3.6 | De praktische uitvoering van de gemaakte afspraken met de Alliantie, over verduurzaming van sociale huurwoningen (een klimaatneutraal woningbezit in 2027), bewaken en ondersteunen.         |  |

#### Toelichting oorzaak afwijking (alleen bij rood/oranje)

- 6.3.1 De omschrijving bij dit onderwerp is niet juist. Het verwijderen van asbestdaken heeft geen enkele link met de transitie naar aardgasvrij. Alleen de laatste twee regels hebben betrekking op de energietransitie. In de raad van januari 2022 is besloten om verdere uitvoering van de transitie naar aardgasvrij (opvolging van de Transitievisie Warmte) aan te houden tot er duidelijkheid is over de financiering vanuit het rijk. De duurzaamheidslening wordt ingezet om huiseigenaren te stimuleren om hun woningen te verduurzamen.
- 6.3.2 Voor verschillende agrariërs is de haalbaarheid van grootschalige energieopwekking onderzocht. Primaire knelpunt is prijs van het realiseren van een 'zware' netaansluiting (nodig voor grootschalige opwekking). De afstand van de beoogde locaties naar een geschikt transformator speelt de belangrijkste rol. Deze kosten maken een economisch interessante business case niet mogelijk. Een secundair knelpunt is ontstaan in oktober 2021 met de afgekondigde van netcongestie op het hoofdnets van TenneT. Hierdoor kunnen 'zware' netaansluitingen voor de teruglevering van zonnestroom momenteel niet gerealiseerd worden door STEDIN. Het beleid van Eemnes biedt geen ruimte voor grootschalige energieopwekking door grondgebonden zonne-installaties.
- 6.3.3 Door de afgekondigde netcongestie zijn netaansluitingen voor zonne-installaties groter dan 55 kWp (ca. 140 panelen) slechts zeer beperkt mogelijk in de provincie Utrecht. STEDIN heeft verzocht om ook projecten boven de 15kWp (ca. 40 panelen) niet actief te stimuleren, om verdere netcongestie tegen te gaan. Duurzaamheidslening voor particulieren nog steeds actief. Aansluiting van particulieren blijft mogelijk.
- 6.3.5 Plannen voor verduurzaming van de gebouwen zijn opgesteld. Besluiten van college en raad nodig om tot werkelijke uitvoering over te gaan. Actie ligt bij afdeling Vastgoed.
- 6.3.7 Scans zijn uitgevoerd, en er zijn rapportages opgesteld. Per gebouw zal een bestuurlijk besluit moeten worden genomen over de door te voeren maatregelen en de bijbehorende investeringen.
- 6.3.9 Voor gemeentelijke gebouwen zijn verschillende acties ondernomen, waaronder het opstellen van verduurzamingsplannen. Voor particuliere woningen en sociale woningen is de verduurzamingsactie in het kader van energiearmoede opgestart.
- 6.5.1 De aanpassing van de inrichting en aanleg van extra graven is voltooid. Op dit moment wordt onderzocht om de huidige urnenmuur te renoveren. De helft van de muur is nog niet gebruikt en biedt nog voldoende ruimte voor de komende jaren.

## 7. Ruimtelijke ordening en wonen

Visie:

Zoals al eerder aangegeven hechten wij aan een gezonde en groene leefomgeving met een kleinschalig dorps karakter. De ontwikkelingen in de ruimte brengen wij hiermee in overeenstemming. Belangrijk uitgangspunt hierbij is dat wij de bestaande woonruimte beter willen benutten. De vraag naar nieuwe woningen in onze regio is groot, ook in Eemnes. Wij kiezen voor een gestage groei van onze woningvoorraad. Door deze gestage groei, waarbij woningen opgeleverd worden in alle segmenten, geven wij starters de mogelijkheid om voor het eerst te gaan kopen maar ook anderen om te verhuizen. We bouwen gedifferentieerd, met focus op de doelgroepen starters, middenhuurders en senioren dichtbij de voorzieningen. De gestage groei zorgt bovendien voor behoud van vitaliteit in ons dorp. Groei van onze woningvoorraad ontstaat door het realiseren van woningen in onze uitbreidingslocatie 'Zuidpolder' en door het realiseren van woningen in zogenaamde inbreidingslocaties (bijvoorbeeld op de locaties van de Ocrietfabriek, Hink Stap Sprong of de Hilt). In de periode 2020 tot en met 2023 is het programma en de bouwproductie in Zuidpolder afgestemd op de Woonvisie Eemnes 2019 – 2023. Er worden in die periode circa 120 woningen opgeleverd, waarbij de percentages sociaal en midden duur fors zijn verhoogd ten opzichte van het programma dat eerder is aangehouden. Er zijn twee initiatieven onder de noemer inbreiding waar al beleid voor is vastgesteld. Dit betreft nieuwbouw van in totaal 86 woningen op de plaats van de huidige Hilt en de Hinkstapsprong. Voor beide locaties geldt dat in 2020 opnieuw gekeken is naar de stedenbouwkundige opzet, waarbij woningen in het middensegment en specifiek voor senioren wenselijk is (conform de woonvisie). De RO-procedures worden in 2021 vervolgd.

| Doelstellingen |                                                                                                                                                                                                                              | Activiteiten |                                                                                                                                                                |                                                                                       |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1            | De nieuwe Omgevingswet die ingevoerd gaat worden zal onze bijzondere aandacht krijgen.                                                                                                                                       | 7.1.1        | Implementeren van de Omgevingswet conform de minimum eisen van de VNG aangevuld met een beleidsneutraal Omgevingsplan en het opstellen van een Omgevingsvisie. |  |
| 7.2            | Optimaal benutten wooncapaciteit, voldoende woonruimte voor inwoners van Eemnes.                                                                                                                                             | 7.2.2        | Eventuele actiepunten uit het in 2020 uitgevoerde woningbehoefteonderzoek worden in 2021 uitgewerkt.                                                           |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                              | 7.2.3        | Herontwikkeling terrein Hink Stap Sprong en Hilt met woningbouw.                                                                                               |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                              | 7.2.4        | Herontwikkeling terrein Ocriet met woningbouw.                                                                                                                 |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                              | 7.2.1        | "Binnen project Zuidpolder realiseren van meer woningen in de periode 2022 – 2024."                                                                            |  |
| 7.3            | Mensen uit alle doelgroepen moeten zelfstandig en betaalbaar kunnen wonen. Doelgroepen waarvoor we gaan bouwen zijn starters en senioren en ook wordt er prioriteit gegeven aan middenhuur (gebaseerd op coalitieprogramma). | 7.3.4        | Uitvoeren bestuursopdracht 'investeren in sociale huurwoningen na 2022'.                                                                                       |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                              | 7.3.1        | Uitvoering geven aan en monitoren van prestatieafspraken met de Alliantie, inclusief realisatie nieuwe sociale huurwoningen.                                   |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                              | 7.3.2        | Onderzoeken of we de grond van sociale koop – en huurwoningen in erfpacht kunnen uitgeven.                                                                     |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                              | 7.3.3        | Nieuwe regelgeving voor sociaal compensatiefonds opstellen.                                                                                                    |  |

Toelichting oorzaak afwijking (alleen bij rood/oranje)

- 7.1.1 Op het moment van schrijven heeft de Eerste Kamer nog niet besloten of de Omgevingswet op 1-1-2023 in werking treedt. Toch is alles er op gericht om de dienstverlening in de BELCombinatie op 1-1-2023 aangepast te hebben aan de nieuwe wet. Er is minder gerealiseerd dan gepland doordat er ambtelijke inzet die nodig was om vluchtelingen te huisvesten en door personeelstekort. Dit zal in Q3 en Q4 moeten worden ingelopen. Ook is er een wijziging in de activiteiten die dit jaar worden uitgevoerd, er zal geen plan van aanpak voor het omgevingsplan worden gemaakt. I.o.m. de stuurgroep is besloten om eerst meer ervaring op te doen met dit instrument, daartoe wordt in Q3 en Q4 een set basisregels opgesteld.
- 7.3.2 Beperkte ambtelijke capaciteit.
- 7.3.4 Dit krijgt een vertaling in de nieuwe woonvisie 2023-2026 en de meerjarige prestatieafspraken met de corporatie(s).

## 8. Werk en inkomen

Visie:

Eemnes is een inclusieve en gastvrije samenleving: iedereen mag er zijn, heeft een rol en is van waarde. Iedereen doet zo veel mogelijk mee aan onze samenleving en waar mogelijk met (regulier) werk. Dit geldt ook voor mensen die hun arbeidsvermogen niet (volledig) in kunnen zetten om te voorzien in een volwaardig inkomen. Voor alle inwoners hebben wij aandacht, in samenhang met de andere taken binnen het sociaal domein. Wij willen zoveel mogelijk participatie op de reguliere arbeidsmarkt stimuleren en treden in overleg met onze ondernemers om dit mogelijk te maken. Als gemeente vervullen wij hierin een voorbeeldpositie. Door de complexe wereld waarin wij leven, wordt het voor sommigen moeilijk om zich staande te houden. Zo zien we bij de schuldhulpverlening dat het gemak van aankopen en leningen via het internet een toenemend probleem is. Wij buigen ons er samen met de budgetcoach over hoe we deze trend in de komende jaren kunnen keren. Een gezond leefklimaat vraagt ook om een gezonde economie. Eemnes heeft veel ZZP'ers en door de centrale ligging midden in het land zijn wij een goede vestigingslocatie voor bedrijven. Werkgelegenheid wordt gestimuleerd en mogelijk gemaakt in overeenstemming met onze waarden ten aanzien van een gezonde en groene leefomgeving met dorps karakter. Wij vinden de veiligheid van winkelgebieden en het bedrijventerrein belangrijk.

| Doelstellingen |                                                                                                                                      | Activiteiten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.2            | Geen doelstelling                                                                                                                    | 8.2.1        | Faciliteren van de start van nieuwe (start-ups) en groei van bestaande Eemnesser bedrijven.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                |                                                                                                                                      | 8.2.2        | Ontwikkelen en inzetten van instrumenten voor re-integratiebeleid in samenspel met de arbeidsmarktregio. Uitvoering van het regionale arbeidsmarktbeveiligingsplan Werken aan werk: vanuit het werkgeversservicepunt wordt de match gerealiseerd tussen werkzoekende en kansrijke sectoren.                                                                                                                                                            |
| 8.6            | Ons beleid ten aanzien van schuldhulpverlening richten op stabiele thuissituaties.                                                   | 8.3.1        | We blijven een budgetcoach inzetten om actief minima en uitkeringsgerechtigden te ondersteunen naar financiële stabiliteit en zelfredzaamheid. Tevens heeft de budgetcoach oog voor de integrale ondersteuning van een gezin of inwoner. Daarnaast ondersteunen wij de inzet van Schuldhulpmaatjes in Eemnes en het formulierensprekuren in het Serviceplein. Om problematische schulden te voorkomen starten we met vroegsignalering van schulden.  |
| 8.7            | Integratie van statushouders                                                                                                         | 8.4.1        | De integratieconsulenten begeleiden de statushouders intensief naar inburgering en participatie. Uiteindelijk doel is (betaald) werk of opleiding. Om dit te bereiken wordt samengewerkt met (keten) partners en inzet van instrumenten zoals DOEN. Taalontwikkeling is hierbij altijd een voorwaarde.                                                                                                                                               |
| 8.1            | Zoveel mogelijk participatie op de reguliere arbeidsmarkt. Stimuleren dat bedrijven arbeidspotentieel benutten van kansarme groepen. | 8.1.1        | Actief inzetten op het begeleiden van inwoners naar werk, via jobcoaches, werkplekken en stageplekken bij ondernemers in Eemnes voor mensen met een uitkering. Dit gebeurt via ons re-integratieplatform Zicht op werk waarin programma's op maat worden aangeboden.                                                                                                                                                                                 |
|                |                                                                                                                                      | 8.1.2        | Stichting Huis van Eemnes faciliteert een LeerWerkHuis. Hierbij krijgen de deelnemers de                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|  |  |       |                                                                                                                                                                                             |                                                                                     |
|--|--|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |       | kans werkervaring op te doen of deel te nemen aan dagbesteding, waarbij wordt aangesloten op hun mogelijkheden en talenten.                                                                 |                                                                                     |
|  |  | 8.1.3 | De BEL Combinatie neemt een voorbeeldpositie in voor het realiseren van werkplekken of stageplekken voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt en mensen met een migrantenachtergrond. |  |

Toelichting oorzaak afwijking (alleen bij rood/oranje)

## 9. Sociale Samenhang

Visie:

Zelfstandig mee kunnen doen in de samenleving is een belangrijke pijler in Eemnes. De meeste van onze inwoners zijn daartoe goed in staat en voor diegene die dat niet lukt bieden wij ondersteuning. Maatwerk is ons uitgangspunt waarbij wij de eigen kracht van onze inwoners centraal stellen. Ook in Eemnes zullen we de komende jaren te maken hebben met vergrijzing. Wij willen onze oudere inwoners zo lang mogelijk in staat stellen om zelfstandig in thuis te blijven wonen en zullen hiervoor de noodzakelijke voorzieningen beschikbaar stellen. Als thuis wonen niet meer verantwoord is, willen wij Eemnessers met innovatieve creatieve woonvormen in staat stellen om oud te worden in het eigen dorp. De vergrijzing heeft o.a. als gevolg dat ziektes als Alzheimer, dementie, suikerziekte en hartfalen vaker zullen voorkomen. Wij zetten ons in op preventie van deze ziekten en ondersteuning van de mensen die eraan lijden. Landelijk gezien is de verwachting dat in 2040 een half miljoen mensen te maken zal krijgen met dementie. In Eemnes is een zorgvoorziening voor mensen met dementie in de Eemhof. Wij bieden begeleiding op maat, ook aan de partners of mantelzorgers. Ook hier geldt het uitgangspunt, zo lang mogelijk mee doen. Wij hebben als gemeente de verantwoordelijkheid om ons personeel in staat te stellen dementie bij onze inwoners te herkennen. Voor statushouders is het zelfstandig mee kunnen doen in de samenleving essentieel. De taakstelling van het huisvesten van statushouders weten wij goed op te lossen binnen het reguliere aanbod van sociale woningen, waardoor de huisvesting gespreid wordt gerealiseerd. Vluchtelingenwerk geeft samen met vrijwilligers, zoals Goede Buren Eemnes, invulling aan de integratie van deze nieuwe inwoners. Wij willen de professionele begeleiding van integratie verder vormgeven waarbij vrijwilligers ondersteunen.

| Doelstellingen |                                                                                                                                  | Activiteiten |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                       |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 9.7            | Statushouders zo snel mogelijk laten participeren en integreren in Eemnes.                                                       | 9.5.1        | In samenwerking met diverse partijen waaronder Vluchtelingenwerk en Goede Buren Eemnes willen we de begeleiding van statushouders verbeteren, waardoor integratie sneller tot stand komt. Een belangrijk onderdeel zijn activiteiten gericht op het voorkomen van taalachterstanden. |  |
|                |                                                                                                                                  | 9.5.2        | We hebben actief contact met ondernemers om statushouders te laten instromen in werkproces.                                                                                                                                                                                          |  |
| 9.1            | Onze inwoners zijn zo lang mogelijk zelfredzaam. Voor diegenen, die dat niet meer kunnen bieden wij ondersteuning, via maatwerk. | 9.1.5        | Er is structureel overleg met partners om onder andere lotgenotencontacten te behouden en te stimuleren.                                                                                                                                                                             |  |
|                |                                                                                                                                  | 9.1.1        | We benaderen onze inwoners persoonsgericht via huisbezoeken en laagdrempelige inloopsprekuren.                                                                                                                                                                                       |  |
|                |                                                                                                                                  | 9.1.2        | We zetten in op dagbesteding voor inwoners en ondersteuning van mantelzorgers.                                                                                                                                                                                                       |  |
|                |                                                                                                                                  | 9.1.3        | Er is preventieve ondersteuning bij zowel jongeren, volwassenen als senioren – rondom ingrijpende levensgebeurtenissen.                                                                                                                                                              |  |
|                |                                                                                                                                  | 9.1.4        | We zetten in op een HBEL- pilot met laagdrempelige begeleiding en nauwe samenwerking met het voorveld als alternatief voor geïndiceerde begeleiding.                                                                                                                                 |  |
| 9.2            | Geen doelstelling                                                                                                                | 9.2.1        | Dagbesteding is in het Huis van Eemnes aanwezig.                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|                |                                                                                                                                  | 9.2.2        | In het Huis van Eemnes houdt de budgetcoach spreekuur voor hulp bij het invullen van formulieren. In 2020 zijn de Schuldhulpmaatjes                                                                                                                                                  |  |

|     |                                               |       |                                                                                                                                                          |   |
|-----|-----------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|     |                                               |       | gestart. Er wordt gewerkt aan hulp bij het invullen van formulieren.                                                                                     |   |
|     |                                               | 9.2.3 | Er is een zorgvoorziening voor mensen met dementie gerealiseerd in de Eemhof.                                                                            | ● |
| 9.5 | Minimabeleid verruimen.                       | 9.3.1 | De inkomensgrens voor vergoedingen aan minima wordt met ingang van 1-1-2022 verruimd naar 120% van de geldende bijstandsnorm.                            | ● |
| 9.6 | We willen recidivisten na detentie voorkomen. | 9.4.1 | We begeleiden mensen uit detentie naar een goede terugkeer in de samenleving via inzet van het interventieteam HBEL en andere maatschappelijke partners. | ● |

Toelichting oorzaak afwijking (alleen bij rood/oranje)

## 10. Sport, cultuur en vrije tijd

Visie:

| Doelstellingen |                                                                                                      | Activiteiten |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                       |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 10.1           | Brede toegankelijkheid tot kunst, cultuur en sport.                                                  | 10.1.1       | Regelingen voor minima zijn beter bereikbaar geworden. We hebben een digitaal platform ingezet voor Kindarrangement. Daarnaast hebben we een Jeugdfonds Sport en Cultuur en Volwassenenfonds Sport en Cultuur. |    |
| 10.2           | Goede voorzieningen voor sport, recreatie en ontmoetingen behouden.                                  | 10.2.1       | Sportverenigingen stimuleren we om zogenaamde 'open club' te worden en te voorzien in beweegaanbod voor kwetsbare doelgroepen.                                                                                 |    |
|                |                                                                                                      | 10.2.2       | In het Huis van Eemnes wordt invulling gegeven aan het concept en de programmering van activiteiten met behulp van een programmaraad.                                                                          |    |
|                |                                                                                                      | 10.2.3       | Samen met het Huis van Eemnes, de SV Eemnes en de tennisvereniging samenwerkingsverbanden onderzoeken, zoals gezamenlijke inkoop van de horeca en het samen uitvoeren van evenementen.                         |    |
| 10.3           | Stimuleren dat inwoners actief inzetten op gezonde leefstijl door meer te bewegen en gezond te eten. | 10.3.1       | We creëren een gezond opgroei-klimaat voor onze jongeren. We gebruiken de landelijke aanpak JOGG. Deze continueren we met drie jaar (2021-2024).                                                               |  |
|                |                                                                                                      | 10.3.2       | We werken mee aan Rookvrije Generatie i.s.m. de GGD.                                                                                                                                                           |  |
|                |                                                                                                      | 10.3.3       | Uitvoeren van een volwassenensportfonds.                                                                                                                                                                       |  |
|                |                                                                                                      | 10.3.4       | We onderzoeken de behoefte aan een beweegtuin voor senioren. Of we leggen een beweegtuin voor senioren aan in het Plantsoen.                                                                                   |  |
| 10.4           | Stimuleren van een klimaat waarin kunst- en cultuuruitingen kunnen floreren.                         | 10.4.3       | Faciliteren van exposities samen met de stichting BEL Art.                                                                                                                                                     |  |
|                |                                                                                                      | 10.4.4       | Een belangrijk speerpunt in de kunst en cultuurnota is het breed onder de aandacht brengen van de Eemnesser identiteit. Hiervoor is een dorpsdichter aangesteld.                                               |  |
|                |                                                                                                      | 10.4.5       | De gemeente heeft in 2021 een intentieverklaring ondertekend voor het Muziekakkoord Meer Muziek in de Klas. Dit project heeft als doel structureel muziekonderwijs voor alle basisschoolleerlingen.            |  |
|                |                                                                                                      | 10.4.1       | We faciliteren het organiseren van kunstcafés en andere culturele uitingen voor iedere organisatie die daarvoor een goed plan in dient.                                                                        |  |
|                |                                                                                                      | 10.4.2       | We stimuleren kunsteducatie op basisscholen, met het programma 'Kunst Centraal'.                                                                                                                               |  |

*Toelichting oorzaak afwijking (alleen bij rood/oranje)*

- 10.2.3 Het Huis van Eemnes en SV Eemnes hebben samen afspraken gemaakt voor de inkoop van dranken. Vanwege coronamaatregelen heeft de samenwerking tussen het Huis van Eemnes, TV Eemnes en SV Eemnes nog niet de gewenste vorm gekregen.
- 10.3.4 Haalbaarheidsonderzoek voor locatie loopt, combinatie beweegtuin, jeu de boulesbaan en volleybalveld.

## 11. Opgroeien in Eemnes

Visie:

In Eemnes is het heerlijk opgroeien. Eemnesser kinderen kunnen naar een basisschool dichtbij huis en er zijn voldoende voor- en vroegschoolse voorzieningen. De afstemming tussen het onderwijs en deze voorzieningen is in het kader van de doorgaande leerlijn van belang. Soms gaat opgroeien niet vanzelf. Jeugdproblematiek komt ook in Eemnes voor en het beroep op jeugdhulp neemt toe. Door het Jeugd en Gezinsteam hebben we veelal vroegtijdig inzicht in de problemen van onze jongeren waarmee we ze ook snel en adequaat kunnen ondersteunen. In de komende jaren willen wij preventie en integraal werken voorop blijven zetten. Wij willen het voorveld versterken en vaker benutten waardoor zwaardere zorg in de toekomst voorkomen kan worden. Het voordeel van een kleine gemeenschap als Eemnes is dat we elkaar kennen en dus ook kunnen helpen. Wij willen onze netwerken versterken om kinderen met een zorgvraag zo veel mogelijk in ons dorp op te kunnen vangen. In Eemnes hebben we het kindarrangement opgezet vanuit het gegeven dat één op de acht kinderen in Nederland door het lage inkomen van hun ouders niet kan meedoen aan activiteiten die voor leeftijdsgenootjes heel gewoon zijn. Een kindarrangement kan digitaal worden aangevraagd. Het jeugd- en jongerenwerk richt zich op de jeugd tot 14 jaar. De mogelijkheid tot ontmoeten, ook voor oudere jeugd, is belangrijk. Een nieuwe JOP (Jongeren Ontmoetings Plaats) bij Impuls draagt hieraan bij. Op basis van een evaluatie behoren extra JOP's tot de mogelijkheden. Bij het Huis van Eemnes is het skatepark en het basketbalveld aangepast. Ontmoeting en sociale vaardigheden dragen bij aan het welzijn van onze jeugd.

| Doelstellingen |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Activiteiten |                                                                                                                                                                                         |   |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 11.2           | Preventieve inzet verder uitbouwen, bevorderen van zelfredzaamheid, stimuleren van de participatie jeugdigen in de woon- en leefomgeving. En het beroep op (specialistische) zorg af te laten nemen door het preventief voorveld en lichtere vormen van hulp optimaal te benutten en te versterken. | 11.2.9       | Inzetten op het integraal werken volgens het principe één gezin, één plan en zoveel mogelijk één gezicht.                                                                               | ● |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 11.2.10      | Het gebruik van de verwijsindex risicojongeren (VIR) verbeteren bij professionals werkzaam met jeugdigen uit Eemnes.                                                                    | ● |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 11.2.11      | Inzetten op versterken preventieve netwerken met behulp van de gezinsparaplu meer pleegzorgplekken in Eemnes beschikbaar te maken.                                                      | ● |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 11.2.12      | Innovaties binnen preventie en jeugdhulp signaleren en toepassen.                                                                                                                       | ● |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 11.2.13      | Inzetten op het verbeteren en faciliteren van de overgang 18-18+.                                                                                                                       | ● |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 11.2.3       | Borgen van de JIM-aanpak (Jouw Ingebrachte Mentor) en de JIM een gelijkwaardige rol geven bij gesprekken met hulpverleners.                                                             | ● |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 11.2.4       | Jeugd- en gezinsteam (JGT) maximaal inzetten op preventie en zorgen dat benodigde disciplines binnen het JGT team aanwezig zijn.                                                        | ● |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 11.2.5       | Begeleiding van jeugdigen en ouders bij voorkeur laten uitvoeren door het Jeugd- en Gezinsteam. Het JGT hiervoor versterken en daarmee minder verwijzingen naar jeugdhulp in te zetten. | ● |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 11.2.6       | Inzetten op samenwerking JGT, sociaal wijkteam, jeugd- en jongerenwerker en de budgetcoach. In deze samenwerking een integrale aanpak met een gezamenlijk plan en regisseur hanteren.   | ● |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 11.2.7       | Preventieve programma's ontwikkelen rondom ingrijpende levensgebeurtenissen                                                                                                             | ● |

|      |                                                                                  |        |                                                                                                                                                                                                              |   |
|------|----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|      |                                                                                  |        | (zwangerschap, scheiding, werkloosheid ouders, gepest worden, etc.)                                                                                                                                          |   |
|      |                                                                                  | 11.2.8 | Met de impuls vanuit het ministerie van VWS een lokale coalitie Kansrijke Start opzetten. Daarbij inzetten op versterken ondersteuning van nieuwe ouders (tijdens zwangerschap en in het eerste levensjaar). | ● |
|      |                                                                                  | 11.2.1 | Problematiek vroegtijdig detecteren door goede afspraken te maken met zorgadviesteams in onderwijs, sportverenigingen, huisartsen, kindcentra, etc.                                                          | ● |
|      |                                                                                  | 11.2.2 | Zorgen voor goede samenwerking tussen jeugd- en jongerenwerker en medewerkers Huis van Eemnes.                                                                                                               | ● |
| 11.3 | Zorgen voor goede voorzieningen voor de jongeren.                                | 11.3.1 | De behoefte aan extra JOP's onderzoeken samen met jeugd en jongerenwerker en in overleg met omwonenden.                                                                                                      | ● |
| 11.4 | Zorgen voor goede, gezonde en veilige onderwijsvoorzieningen.                    | 11.4.1 | Oplossen binnenklimaatprobleem en verduurzaming Clusterschool en de Hobbitstee. De planvorming uit 2021 wordt in 2022 afgerond.                                                                              | ● |
|      |                                                                                  | 11.4.2 | Voor kinderen met een extra zorgvraag bemiddelen in passend onderwijs.                                                                                                                                       | ● |
|      |                                                                                  | 11.4.3 | Stimuleren dat scholen kiezen voor een 'gezonde school aanpak'.                                                                                                                                              | ● |
|      |                                                                                  | 11.4.4 | Overleg met scholen over aanleg schooltuinen.                                                                                                                                                                | ● |
| 11.5 | Bevorderen van de doorgaande leerlijn tussen Voor- en vroegschoolse voorziening. | 11.5.2 | Uitvoering regeling voor ouders die geen recht hebben op kinderopvangtoeslag.                                                                                                                                | ● |
|      |                                                                                  | 11.5.3 | Doorontwikkelen beleid Voor- en Vroegschoolse educatie (VVE) in samenwerking met Laren en Blaricum.                                                                                                          | ● |
|      |                                                                                  | 11.5.1 | Organiseren van de Voor- en vroegschoolse educatie (VVE). Afspraken met GGD en VVE worden vastgelegd in een convenant.                                                                                       | ● |
| 11.1 | Kinderarmoede bestrijden.                                                        | 11.1   | Het kindarrangement inzetten met gebruik van een digitaal platform om de toegankelijkheid van de regelingen laagdrempeliger te maken.                                                                        | ● |

Toelichting oorzaak afwijking (alleen bij rood/oranje)